

ERGEBNISPROGNOSE TROTZ ANHALTENDER PANDEMIE ERNEUT ÜBERTROFFEN – AUSBLICK 2022 WEGEN KRIEG IN EUROPA VON GROSSER UNSICHERHEIT GEPRÄGT

Die räumliche Ausweitung im Containergeschäft und die sehr gute Auftragslage im Bereich Sanierung/Abbruch wirkte sich positiv auf die Betriebsergebnisse einiger Gesellschaften im Geschäftsfeld Entsorgung aus. Hinzu kamen Preissteigerungen für Sekundärrohstoffe, insbesondere Altpapier, die die Betriebsergebnisse in diesem Geschäftsfeld positiv beeinflussten. Die SWK ENERGIE und die lekker Energie im Geschäftsfeld Energie und Wasser verzeichnen deutlich höhere Betriebsergebnisse, was im Wesentlichen durch frühzeitige Preisanpassungen für Strom- und Gas sowie höhere Vermarktungserlöse für Strom (SWK ENERGIE) bzw. niedrigere Abschreibungen auf immaterielle Vermögensgegenstände (lekker Energie) bedingt ist. Im Geschäftsfeld Verkehr konnte die SWK MOBIL unter Berücksichtigung der auch 2021 pandemiebedingt geleisteten Ausgleichsmittel vom Land NRW für ÖPNV-Unternehmen im Wesentlichen wegen niedrigerer Erlöse aus Ticketverkäufen im VRR und eines höheren Personalaufwands das negative Betriebsergebnis nicht auf Vorjahresniveau halten. Entgegen den Erwartungen kam es auch 2021 infolge der Corona-Schutzmaßnahmen nicht zu verstärkten Insolvenzen und Forderungsausfällen in den Konzerngesellschaften. Während das Betriebsergebnis deutlich stieg, blieb das Finanzergebnis auf Vorjahresniveau bei gleichzeitig deutlich höheren Ertragsteuern, was insgesamt zu der starken Zunahme des Konzernjahresüberschusses führte. Unsere Ergebnisprognose für 2021 im Lagebericht 2020 wurde damit erneut übertroffen. Die Mitarbeiterzahl ist insbesondere durch organisches Wachstum im Geschäftsfeld Entsorgung weiter gewachsen, das Investitionsvolumen erreicht nahezu das Vorjahresniveau.

Grundlagen des Konzerns

Geschäftsmodell

Die Muttergesellschaft SWK STADTWERKE KREFELD AG (SWK AG) nimmt als Holding zentrale Management-, Service- und Steuerungsfunktionen für ihre operativ tätigen Tochtergesellschaften SWK ENERGIE GmbH (SWK ENERGIE), NGN NETZGESELLSCHAFT NIEDERRHEIN MBH (NGN), SWK MOBIL GmbH (SWK MOBIL), SWK FAHRSERVICE GmbH (SWK FAHRSERVICE) sowie die SWK KOMPAKT GmbH (SWK KOMPAKT) wahr. Außerdem erbringt sie im Wesentlichen kaufmännische und IT-bezogene Dienstleistungen für weitere Beteiligungsgesellschaften.

Die SWK AG wird von einem zweiköpfigen Vorstand geführt. Die Zuständigkeit für die Sparten Strom, Gas und Wärme im Geschäftsfeld Energie und Wasser sowie für das Geschäftsfeld Verkehr liegt beim Vorstandssprecher Carsten Liedtke und für die Sparte Trinkwasser im Geschäftsfeld Energie und Wasser sowie das Geschäftsfeld Entsorgung bei Kerstin Abraham. Sie ist zudem Arbeitsdirektorin.

Zum **Geschäftsfeld Energie und Wasser** gehören im Wesentlichen die SWK ENERGIE, ihre 100%ige Beteiligung lekker Energie GmbH (lekker Energie), Berlin und Heinsberg, und die NGN. Das Leistungsspektrum der SWK ENERGIE umfasst die Erzeugung von Energie sowie die Beschaffung und den Vertrieb von Energie und Wasser. Die lekker Energie beliefert bundesweit Privat- sowie Gewerbe- und Geschäftskunden mit Strom und Gas. Zwischen der lekker Energie und der SWK ENERGIE besteht ein Ergebnisabführungsvertrag. Das Elektrizitäts- und Gasverteilnetz in Krefeld der SWK ENERGIE sind an die NGN verpachtet, womit letztere Netzbetreiberin im Sinne des Energiewirtschaftsgesetzes (EnWG) für diese beiden Verteilnetze ist. Darüber hinaus ist die NGN Eigentümerin der Elektrizitätsverteilnetze in der Gemeinde Wachtendonk und der Stadt Straelen im Kreis Kleve. Die drei Elektrizitätsverteilnetze betreibt die NGN als ein Netzgebiet. Die NGN ist ferner Inhaber der Wasserkonzession in Krefeld. Das Wasserverteilnetz, also das Anlagevermögen in der Sparte Trinkwasser, hat sie von der SWK ENERGIE gepachtet. Die NGN bedient sich bei ihrer Aufgabenerbringung u. a. ihrer Mehrheitsbeteiligung IDN Infrastruktur-Dienstleistung Niederrhein mbH. Wasserversorgungsunternehmen in der Stadt Krefeld ist die SWK ENERGIE, die die Trinkwasserendkunden mit Trinkwasser beliefert. Das Trinkwasser wird auf der Grundlage eines Trinkwasserlieferungsvertrages von der NGN an die SWK ENERGIE geliefert. Die NGN nimmt neben der Netzbetreiberfunktion in Krefeld

bzw. Krefeld/Wachtendonk/Straelen darüber hinaus für die SWK ENERGIE die Netzführung, den Bau, Betrieb und die Instandhaltung der Fernwärmeversorgungsstruktur (technische Betriebsführung) in Krefeld wahr.

Die SWK ENERGIE hält weitere Beteiligungen, insbesondere an der Quantum GmbH (Quantum), Düsseldorf, mit einer Beteiligungshöhe von rd. 49 %. Die Gesellschaft nimmt Energiebeschaffungsdienstleistungen für ihre Gesellschafter wahr. Weiterhin gehören der SWK ENERGIE 90 % des Aktienkapitals der Ampere AG mit Sitz in Berlin. Die Ampere AG erbringt Energiedienstleistungen im Gewerbekundensegment.

Im **Geschäftsfeld Entsorgung** sind die EGN Entsorgungsgesellschaft Niederrhein mbH (EGN) mit ihren Tochter- und Beteiligungsgesellschaften, die EAG Entsorgungsanlagengesellschaft Krefeld GmbH & Co. KG (EAG; Besitzgesellschaft der Müll- und Klärschlammverbrennungsanlage Krefeld), die EGK Entsorgungsgesellschaft Krefeld GmbH & Co. KG (EGK; Betreibergesellschaft der Müll- und Klärschlammverbrennungsanlage sowie der Kläranlage Krefeld) und die GSAK Gesellschaft für Stadtreinigung und Abfallwirtschaft Krefeld mbH & Co. KG (GSAK) tätig. Die Gesellschaften bieten die gesamte Palette von Entsorgungsdienstleistungen an: Abfallsammlung und -sortierung, Recycling, Verwertung, Deponiebetrieb und Verbrennung sowie im Rahmen der Abwasserreinigung den Kläranlagenbetrieb.

Das **Geschäftsfeld Verkehr** umfasst die SWK MOBIL und die SWK FAHRSERVICE. Beide Gesellschaften bieten Verkehrsdienstleistungen im Öffentlichen Straßenpersonennahverkehr (ÖSPV) mit Bus und die SWK MOBIL außerdem mit Straßenbahn an. In der Sparte Bus bedient sich die SWK MOBIL auch ihres Beteiligungsunternehmens West-Bus GmbH und anderer Subunternehmer. Die SWK FAHRSERVICE betreibt die Schnellbuslinie Bocholt-Borken-Münster im Auftrag des Kreises Borken.

Vielfältige **Support Funktionen** für die in den genannten Geschäftsfeldern operativ tätigen Konzerngesellschaften werden insbesondere von der SWK AG und der SWK KOMPAKT erbracht. Die SWK AG nimmt Management-, Service- und Steuerungstätigkeiten wahr. Die SWK KOMPAKT führt im Wesentlichen gewerbliche Dienstleistungen für die Konzerngesellschaften aus.